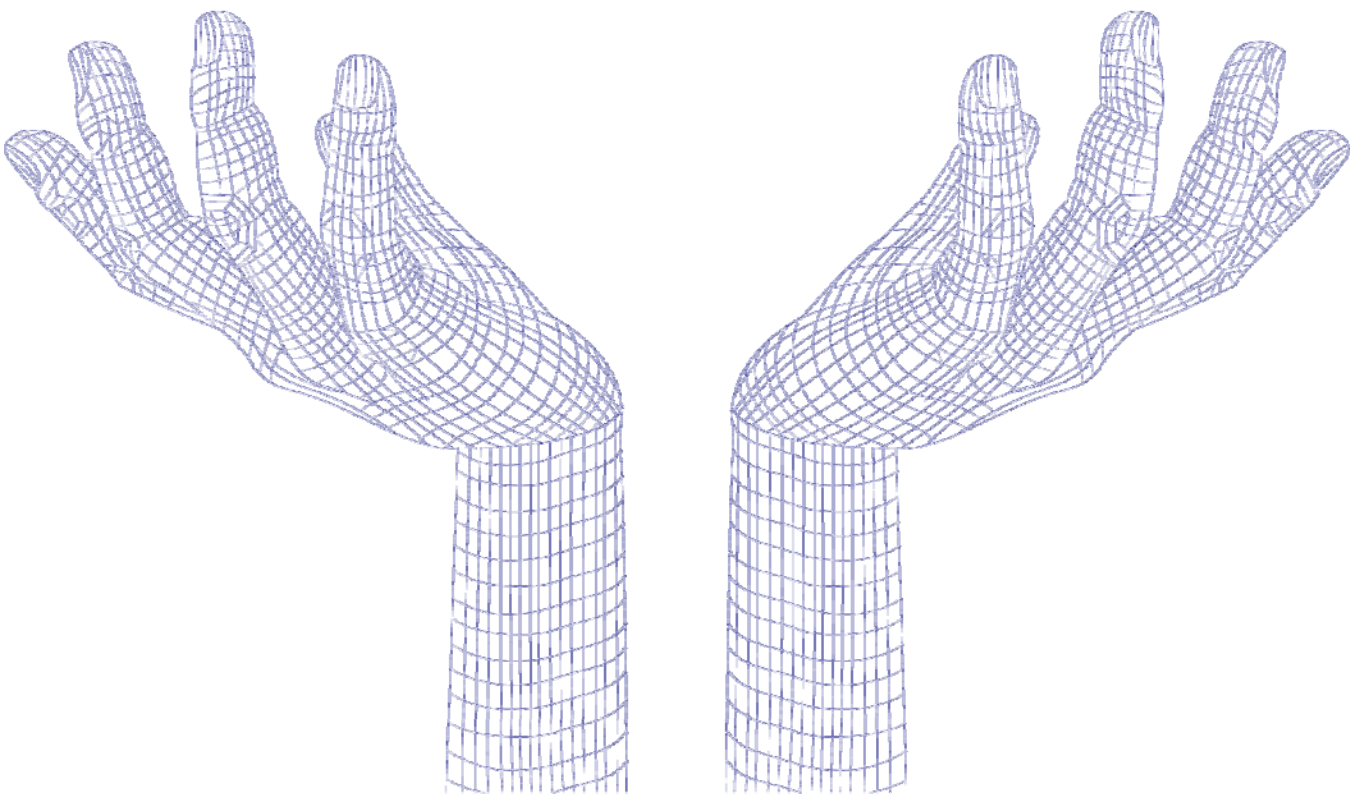


公众号：面试杜帮

答题好举例

基层人物事迹



【1】对自己负责、对组织负责、对人民负责

——2017 届选调生、青神县政府办公室王杭霞

去年 7 月，在选调生岗前培训课上，有一位老师送给我们选调生一句话：“**志存高远，守住寂寞。脚踏实地，实现价值。**”每次回过头来，想这句话都觉得受益匪浅。结合我快一年的工作期间所见、所知、所感，我对这句话有了新的认识和理解，也确定了自己的工作方向和原则，即：“**对自己负责、对组织负责、对人民负责**”。

一、对自己负责

对自己负责，就是要通过自我学习来提高自己的本领。中组部部长陈希在选调生工作座谈会上指出：“一辈子加强学习”。学习是积累经验、提升能力的重要途径，是实现自我价值的必经之路。**一是向书本学习。**我这里所指的书本，不单指原意上的书本，还包括上级政策、理论以及上级领导的讲话材料等。我认识青神县就是从读青神县近五年的政府工作报告开始的。**二是向他人学习。**三人行必有我师，领导、同事都比我有更多的经验，阅历更丰富，他们的指导和教诲让我少走了许多弯路，更快的提高工作能力。**三是向实践学习。**“实践是最好的老师”，所有的学习都是要落实到实践上来的，一次成功的实践可以收获经验和信心，一次失败的实践可以收获阅历和教训。

二、对组织负责

（一）坚定理想信念。习总书记提出“当代大学生要志存高远、脚踏实地”。组织将我安排到如今的岗位上是用心灵良苦的，作为选调生，要支持组织的安排，不辜负组织的信任，对组织负责，要始终胸怀鸿鹄之志，做到上不愧党、下不负民。**上不愧党，要做到“党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决照办，党中央禁止的坚**

决杜绝”。下不负民，要做到“一切为了人民，为了人民一切”，把人民放在心中最高位置。

（二）坚持真抓实干。有人说过，基层选调生要“耐得住寂寞、守得住清贫”，在我看来，从学校的佼佼者到工作的“小学生”，我们就是要以这种心态来系好人生中第一颗“扣子”。要仰望星空也必须要脚踏实地，做好每一件小事，**始终保持“想干事”的心态，培养“能干事”的能力，实现“干成事”的成就。**要主动思考，对照党员干部的新要求，全面提高学习本领、政治领导本领、改革创新本领、科学发展本领、依法执政本领、群众工作本领、狠抓落实本领、驾驭风险本领。

三、对人民负责

（一）不忘初心，为民请命。“我志愿加入中国共产党……随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党。”2015年12月，我光荣的成为一名中国共产党员，那个时候我还在读大三，对入党誓词的认识还很粗浅，对为人民服务的理解还很浅薄。我曾经一度因为我的工作没能在一线为基层人民而感到苦恼，却忽略了自己工作的价值，忽略了办公室在协调工作的重要性，忽略了办公室的信息调研对县域发展决策的重要性。慢慢才明白，**其实做好了本分工作就是在为人民服务，只要心里装着群众，在任何岗位都不会脱离群众。**群众给过我很多感动和信心，于我而言，一个江西人，毕业后选择留在四川，是一个很不受家人“待见”的决定，但我始终认为：故乡情难免，为民心不变。

（二）知止善禁、坚守正道。每天走到政府门口，引入眼帘的是“为人民服务”五个大字，作为一名党员、国家机关的公职人员，从一开始就要明确**底线意识和红线意识**，要严守政治规矩，增强党性修养，牢固树立“四个意识”，增强“四个自信”，为党和国家的伟大事业励志奋斗一生。

新时代要有新作为，新时代更要有新担当。在接下来的工作中，我将继续对照新时代提出的新要求，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不断锐意进取，始终胸怀鸿鹄之志，心念群众之恩，做一个让组织放心、让群众信赖的人，为建设幸福美丽青神，建设繁荣富裕美好眉山贡献出自己的一份力量。

【2】不忘初心 铿锵前行，埋头实干推动谱写奋斗新篇章

——2015 届选调生、青川县乔庄镇人民政府唐浩川

习近平总书记指出，党性是党员干部立身、立业、立言、立德的基石。通过学习党性教育，全面系统领悟了习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记对四川工作重要指示精神的深邃内涵，让我对党章党规党纪有了更深层次的认识，整体上把握了党情、国情、省情、市情，是一次思想政治的大学习、大洗礼、大提高。

一、强化政治认同，学懂弄通原文原理，自觉做党的思想最忠诚的信仰者。一是清醒认识，牢牢把准政治方向。党政军民学，东西南北中，党是领导一切的，中国特色社会主义最本质的特征和最大优势是中国共产党领导。作为一名共产党员，必须站稳政治立场，坚决拥护党的领导，时刻对标政治“指南针”，确保始终沿着正确政治方向努力奋斗。二是提高站位，时时坚持政治原则。矢志不渝牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”，强化政治规矩，时刻对标看齐，把思想和行动统一到中央和省委、市委的新部署新要求上来，切实遵守党纪党规，严格照章办事，始终严于律己。三是坚定自信，稳稳走对政治道路。新时代中国特色社会主义道路是已经被证明了的、最符合我国国情的历史必然选择。我们要坚定用习近平新时代中国特色社会主义思想

会主义思想武装头脑、指导实践，态度鲜明反对走封闭僵化的老路和改旗易帜的邪路，始终保持和发展中国特色社会主义道路。

二、强化担当作为，不折不扣落地落实，自觉做推动工作最务实的示范者。一是坚持完善自我，在充实提高上作表率。必须时刻保持知识不足、本领不足、能力不足的紧迫感。要不断学习，把党章党规、十九大报告、总书记来川视察重要讲话作为自己的案头卷、口袋书，反复研读、深入领会，切实提升理论素养；要善于总结，深刻领会党章党规、十九大报告及总书记系列重要讲话精神的新提法新要求，准确把握省委“十个指明”和“天府六问”的丰富内涵和实践要求，结合当前开展的“大学习大讨论大调研”活动内化于心、外化于行，贯穿工作学习生活始终，真正干一行爱一行、做一行像一行、钻一行精一行，努力使自己成为兼收并蓄、融会贯通的通达之才；要锐意进取，自觉学党章党规、学系列讲话，紧密团结在党组织周围，对党忠诚、恪尽职守、夙夜在公，永葆优秀共产党员开拓进取的奋进精神。二是坚持马上就办，在做实行动上作表率。一分部署，九分落实。对于我们共产党员来讲，最大的落实就是立足岗位、率先示范，做好各项工作。要从大局出发，想问题干事情多从习近平新时代中国特色社会主义思想中找思路、找方法，自觉胸怀大局，坚决拥护核心；要从小事做起，沉心静气把各项工作一件一件抓落实；要从细节着力，认真仔细把环节一处一处做到位，确保高质量高标准完成交办任务。三是坚持转变作风，在为民服务上作表率。党的根本宗旨就是全心全意为人民服务。要减少“机关气”，凝聚“乡土气”，深入田间地头察民情解民忧；努力转变态度，热情周到服务，耐心细致讲解，用真心换民心，不断积累群众工作经验，决不能“门难进、脸难看、事难办”。

三、强化宣传引领，知行合一入脑入心，自觉做时代声音最响亮的传播者。一是掌稳方向盘。我们共产党员要带头关心时事、洞察天下大势，多从权威党报党刊中学习思想、汲取养分，自觉抵制歪门邪道，树立正确世界观、人生观、价值观。二是打好主动仗。充分发挥新媒体新技术优势主动出击，利用 QQ、微信、微博等媒介，多发正面信息、党政时评，传递思想正能量。三是奏响大合唱。每名共产党员都是一个坚强宣传堡垒。要身体力行宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和总书记对四川工作重要指示精神，利用工作交流向身边同事宣讲，利用走村入户向广大群众宣讲，利用闲暇时间向周围亲朋宣讲，用接地气的语言和实例把党中央、习近平总书记的深切关怀送到群众心坎上，真正实现家喻户晓、人人皆知，让大家感党恩、听党话、跟党走。

新的征程即将启航，站在新的起点上，我们更应不忘初心、铿锵前行，不负组织培养，无愧党员荣誉，埋头实干推动谱写人生奋斗新篇章。

【3】雷红梅：一名选调生的基层干部之路

——记眉山市彭山区江口镇党委副书记雷红梅

她在大山里长大，从小是个听话懂事的孩子，仅有两次没有听父母的话。当初考大学时，违背了父母意愿，选择了生物技术这个“冷门专业”；毕业时，作为研究生的她没有找一个舒适的城市工作，却选择了成为一名选调生，当起“泥腿子”。4年来，她从未后悔过，用实际行动书写了自己的“选调人生”。

初出茅庐：既来之则安之，趟出一条路来

2015年7月，完成岗前培训后，到彭山才知道自己分配到区委农工办工作，虽跟自己在校所学并不相关，但仍旧泰然赴岗。在她看来，服从组织安排是再自然不多干啥，关注公众号：四川面试帮

过的事情。虽从旁人口中听出惋惜，她也茫然不明所以，只是一门心思地**学习适应全新的工作环境和岗位**。随着时间的推移，工作中的挫败感和对工作的单纯理解与现实的差距让她心中苦闷。所幸组织在得知她的思想动态后，让她到组织部参加党代会、基层党组织书记迎春座谈会的筹备工作，**调整心态、提升工作能力**。

去组织部上挂学习期间，其“**提笔能写、开口能说、问策能对、遇事能办**”的工作标准得以建立，**虚心好学、认真负责的工作状态**得以恢复，时间过得忙碌而安详。

火线炼钢：外派广东招商，接受综合锻炼

2016年4月，她接受组织派遣至深圳从事招商引资和服务工作。异地招商堂子事情多、办公条件也有限，驻外招商是对工作人员综合素质的全面考验和锻炼。**条分缕析的机关事务工作、马不停蹄地实地考察、悉心仔细的接待工作、觥筹交错的招商饭局**等扑面而来，时常会有自己是个**多面手**的错觉。遇到重大考察接待更要高强度工作，仔细确认工作中的每一个环节。

这段经历她收获了工作技能的提升、综合素质的提高，更重要的收获是领悟到：**一项工作的成败取决于许多环节和因素，任何一个环节出现纰漏都会导致工作任务无法按预期完成。同事之间是相互成就的命运共同体，需要相互协作方能圆满完成工作。**

下派任职：速度如登云梯，热度赛烤蚂蚁

2016年10月，在组织的关心关怀下，她被委任为江口镇党委副书记。别人的惋惜变成羡慕带来的欣喜还未持续多久，工作实际便给了她一头棒喝。组织委员援藏去了，办公室主任是个还没转正的小伙子，她任命文件都没等到便要开始迎检，除了一头扎进工作别无二选。首要政治任务的大党建，围墙包裹着严肃的人事工作、

大内总管似的机关后勤、每名职工都睁大眼看着的评先评优和目标考核等工作，她不仅工作上忙得马不停蹄，还要接受如置身火山口的关注。

曾尝试打碎选调生和名校研究生的光环，挣扎着结合惯用的玩笑与严肃开展工作。后来发现，她身上的选调生、名校毕业生以及研究生的符号撕不掉，**唯有勇敢做自己，才能真正融入**。所幸，她快速找到突破口。从发放贴好标签的文件盒着手，推进基层党组织“七个基本”标准化建设，同时，也逐渐被村镇干部认可。2017年江口镇“组纪宣政统”工作取得构建大党建工作格局以来的首个大满贯。

崭露头角：从实践中学习，在归零后成长

党建工作是乡镇工作中最简单易上手的工作，复杂如征地拆迁、脱贫攻坚、信访维稳才是考验真正开始的地方。面对前任副书记转交的疑难问题、农户的坐地起价，她根本没有教材可以学，只能**收集情况、事前请示建议、事后跟进汇报，严格按政策跟农户反复磨牙**。开展项目工作的每天都是崭新的一天，充满未知和挑战；每天都是学习的一天，涌现新见识和新收获。工作过程的跌宕起伏五倍于刚入职的境况。

功夫不负有心人。2018年，她取得四个“花开并蒂”的工作成效，分管的办公室和大调办所有职工都获得先进个人或年度考核优秀的肯定，并获得“最具奉献精神”集体荣誉，她本人也被推荐选举为本届团市委常委。

她是一名普通的选调生，也是一名普通的乡镇干部。秉持着“**不负组织、不负人民、不负年华**”的价值取向，用心用力地践行着“幸福是奋斗出来的！”

【4】“双河”故乡情

——省委组织部选派长宁“6·17”地震灾区援建选调生 邱鹏儒

我的出生地在长宁县双河镇，自 2 岁后就在泸州居住，**感恩组织给予我这样的缘分和机会，让我回报这片生我养我的土地**，更有幸能在成长的黄金期、机遇期，挂职参与灾后恢复重建，锤炼磨砺自己。

这一片土地，让我砥砺奋进，用“感恩”报答“初心”。初到双河，受灾情况让我触目惊心，整个老场镇区域，基本全部需要推倒重建，大量居民居住在临时搭建的棚窝，镇政府也因地震垮塌，农村受灾情况还更为严重，3000 多户农房需要完成重建。

利用初到的一整个月走访了全镇村（社区）的受灾情况，在了解情况、摸清底数的同时，更让我深感肩负重任、责重千钧。**这既是组织交付给我的任务，也是我对家乡感恩之情的回馈，唯有更加坚定理想信念，牢记初心使命，砥砺品质、积累经验、磨练意志，以钉钉子精神担当尽责，才能脚踏实地把灾后重建目标变为现实，不负党和人民的期望。**

这一群人民，让我**将心比心，用“情味”温暖“民心”**。在这九个月多月的工作中，主要参与了农村住房重建、场镇建设、征地拆迁、疫情防控等工作，大多数时候都是和群众打交道，最让我感触深刻的便是家乡人民的勤劳乐观和淳朴善良，在农村，无论是去走访摸底，还是去解决问题，村民都会邀请你坐下来，送上一杯茶，点上一支烟，热情地请你聊聊天。在社区，同上千户社区居民召开的几十次座谈会中，发现几乎没有人闲置在家，都是做着小生意，他们的乐观坚毅也让我看到了双河充满了患难与共、坚韧不屈的“内生动力”，有这样一群人民，双河必定能涅槃重生、恢复生机。

群众利益无小事，一枝一叶总关情，为了能更好的做好群众工作，我深入学习灾后恢复重建的各项政策，真正地从补助政策、规划方案、拆迁标准等各条战线把涉及群众的热点、难点、焦点问题摸清吃透，把灾后重建工作干好、干实。**只有把更多干货，关注公众号：四川面试帮**

群众满意作为出发点，把解决群众困难问题作为落脚点，才能把“好想法”变成“好做法”、“好说法”变成“好办法”。从主动记录困难事情到带上图纸敲家门，渐渐地，从初到双河的一人不识到遇到会亲切的打招呼，从偶尔有群众不理解不支持到特意跑到办公室说一句谢谢。让我深深感觉到**最暖的“情味”就在群众的口中，最好的“点赞”就是群众的笑脸。**

没有丰满的羽翼，怎能在新时代里自由翱翔。在逐渐走过的选调之路上，我迅速的开始转变，勤于学习。一是向领导学习，学习他们的工作思路，处事风格；二是向同事学习，学习他们的工作方式，工作经验；三是向群众学习，接受他们批评与意见；四是向书本学习，学习党的十九大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想，党的各项方针政策，学习各类有益书籍。通过学习，不断地提高了自身政治素养和工作能力，也使自己从一名刚毕业的毛头小伙转变为更加具备独立与责任的合格基层干部。乡镇工作，只有踏踏实实，才能更好地为人民服务。

这一批战友，让我登锋履刃，用“汗水”凝聚“决心”。灾后恢复重建能否如期高质量完成，关键在人，关键在干部队伍作风。按照分工，我协助镇长工作，主要负责灾后重建中的场镇建设工作，自工作九个月以来，和双河镇的领导、同事们一起，不分周末和白天黑夜，积极参与灾后恢复重建的工作中去。虽然工作强度大，但在双河，从未听见有人叫苦叫累，大家都全力以赴、不讲条件、不躲清闲。从清晨到深夜，都能看到奔波在双河的身影。在长宁一同挂职的 11 位选调生战友，也经常主动放弃假期休息时间，同灾区人民一起，共患难共建设，大家都真正做到了**日常形象“看得出来”，关键时刻“站得出来”，危难时刻“豁得出来”，展示了良好的干部作风。**

援建工作即将结束，在长宁一方面我切身体会了基层工作的不易以及自身力量的微薄，另一方面也从中汲取营养坚定了自己奋斗的方向。闲暇之余，加强政治理论学习，不断提升自身文化修养。有一句话叫“**出走半生，归来仍是少年。**”我想，**作为一名选调生，不论身在何处，都要不忘来路，始终坚持知行合一，提高内在素质，锤炼过硬本领。做到眼里有光、心中有希望、脚步有力量。**

【5】春风百里援藏路

——省委组织部选派九寨沟“8·8”地震灾区援建选调生 贺建

人生就像一汪池水，多数时间平静如常，只有当不断投入一颗颗石子儿，才能激荡出一圈圈有节奏的波浪。2019年9月，在省委组织部号召下，按照组织安排，作为彭山唯一一个以选调生身份到九寨沟县开展挂职工作的干部而言，我的人生池水有了又一颗石子儿。带着组织的托付、领导的期许、同事嘱咐、家人的挂念，我开启了为期一年的挂职岁月。

初到九寨，抱着一定要为灾区、藏区人民做点实事的目标，内心异常炙热。但现实与理想往往有所差距，当得知自己被分配到县委组织部时，内心异常忐忑。理想与现实的差距、不熟悉的工作、陌生的同事，让我陷入了短暂的困顿。得知我的困惑后，组织部长对我进行了关心谈话，用“**工作没有熟悉不熟悉，只有用心不用心**”“既来之则安之”的亲切话语激励我在组工舞台历练和展现自己。于是我选择到别人望而生畏的组织股工作，用真心、用心、专心的态度，力图在最短时间掌握熟悉组织工作。一是真心待人。主动与身边的新同事进行工作生活交流，学习他们工作方式方法，让他们成为我进入组工行业的业务导师。一个月的时间里，我与单位40余名同事进行了互动交流，了解别人的同时也让别人了解了自己，让自己迅速成为

了同事心中的“热心肠”。二是用心做事，只有多做事，才能了解事、成就事。因此，大到会务承办、报告撰写，小到文字校对、收发文等大小事务，我都开足最大马力，用尽最大力气去完成，不断让自己成为组织工作的“多面手”。三是专心谋事。凡事预则立不预则废，组织工作是政策性、规范性、时效性比较强的工作，需要及时掌握相关信息，了解各级政策，才能更好的服务党员、服务干部、服务群众。为此，对自己承担的农民工党建、村集体经济发展等工作，我分类梳理政策措施及上级要求，建立工作文件盒和提示铃，让自己时刻把握各项工作进展，提前制定工作计划和措施，下好组织工作“先手棋”。

“承受压力的重荷，喷水池才喷射出银花朵朵。”在组织部工作的第四个月，正值基层治理拉开帷幕之时，组织部将此课题交于我从事。面对这个全新领域，我感到前所未有的压力和彷徨，面对冗长的中央、省、州、县决定文件，不知从何下手。面对如此难啃的“硬骨头”，我没有选择胆怯而是咬牙迎难而上。针对基层治理内涵及要求，从县级部门到乡镇再到村社，我先后组织参与调研座谈 23 次，向各界人士了解情况 200 余人次，将乡村治理问题、城市治理难题、群众服务需求等收集建立台账，将纲领性文件细化分解为具体目标任务，为工作破了局。但仅有破局是远远不够的，组织机构怎样设置？规章制度怎样规定？亮点特色怎样挖掘？凡此种种，对我而言都没有经验可循。基层治理蓝图仍然是一张白纸。为了将此白纸画好，从收集整理各地基层治理经验做法入手，通过借鉴其它临时机构组建经验，到每个乡镇了解工作特色和亮点，深夜与领导碰撞思路，用了将近半月时间，最终建立了适宜九寨基层治理的推进模式，所形成的 12 条治理经验被省、州、县相关媒体和报刊采用和转载，九寨治理模式得以全州知晓。这段经历不仅让我综合素质和业务能力的提高，更让我深深感受到“世上无难事，只要肯登攀”的人生真谛，再难

的事、再艰巨的任务，只要笃定信心，坚定踏出每一步，不吝惜汗水，就一定能攻坚克难，达到目标和成绩。

向着梦想曙光进发和奋斗的日子总是宝贵的，鲁迅先生也曾说：“人总是要有一点奉献精神的。”我知道在自己选择成为一名公务员、成为一名援藏干部的那一刻就是要选择奉献，只有选择过奉献和奋斗过的青春才会更加厚重。“日日行，不怕千万里；常常做，不怕千万事。”要懂得敢于克服那些“不容易”，勇于挑战“不可能”，不怕走泥泞的道路，青春的底色才足够闪亮，青春的意义才不会褪色。就这样，我踏上了九寨沟灾后恢复重建之路。

有人说，选择挂职就是选择寂寞，特别是选择在藏区挂职，更是对人心的一次历练。从喧嚣的城市来到宁静的山区，在新鲜感和热情逐渐褪去后，更多的是内心的不安。起初，环境不适应，交通不方便、语言难理解让自己融入当地生活较慢，想家念家成为漫漫长夜必备品。但当我与当地干部和群众接触的过程中，逐渐感受到他们的热情。下村入户一碗酥油茶的最高礼遇，生病时藏族同事一个个电话关心，遇到车辆故障难以按时吃饭的一碗泡面，让我真切感受到了藏区干部群众对援藏干部的厚爱。这些关心关爱成为了扫清我内心不安的金扫帚，成为了坚守下去的理由。于是我开始当九寨人，说九寨话，做九寨事，努力克服干冷恶劣的天气条件，面对新的工作环境主动适应，将自己置于九寨发展的历史的浪流中，不做旁观客，不当冷眼人，主动接受荡涤；面对当地干部群众，秉承真诚换真诚、真心换真心的原则，交一些志同道合的朋友；面对新的工作环境和岗位，主动学习，认真专研，找到自己的职责定位，当好有益集体的螺丝钉，做到仰不愧于天，俯不忤于人。

春风百里援藏路，痴过前生自不如，一年风雨云烟过，一生回忆成星河。一年的藏区选调生挂职经历让我历练成长，收获满满，让我领悟到坚守与奉献的实质，让我信念更坚，脚步更实。

【6】激发群众内生动力 打好精准脱贫攻坚战

——2015 届急需紧缺专业选调生、盐亭县黑坪镇李韦

如何打好精准脱贫攻坚战，这是彭清华书记给“大学习·大讨论·大调研”活动提出的问题之一。自脱贫攻坚战打响以来，各级党委政府积极贯彻落实中央决策部署，整合了大量人力、物力和财力投入贫困地区，取得巨大成效。随着脱贫攻坚深入推进，巩固脱贫成果，**将外部力量投入转化为贫困地区内部增长动力成为打好脱贫攻坚战的关键**。彭清华书记指出：“要激发贫困群众内生动力，引导他们依靠勤劳双手脱贫致富奔小康。”近几年，黑坪镇党委、政府深入思考如何在脱贫攻坚中激发群众内生动力，并为此进行了一系列的探索和实践，收到了良好效果。

一、开阔群众眼界，拧开思想“总开关”

思想是一切行动的“总开关”。**激发群众的内生动力首先要从转变基层干部群众的思想观念入手**。黑坪镇地处盐亭北部山区，干部群众与外界联系少，观念保守。我们首先抓住村组党员和“乡贤能人”这个关键少数，先后组织 11 次 280 余人赴重庆江津、德阳广汉等地考察，实地学习脱贫先进经验。所谓“听别人讲一百遍，不如一次亲眼所见”。如今，干部群众思想逐步转化，脱贫致富的干劲更足。其次，通过入户走访、组织恳谈会等形式，教育引导广大贫困群众更新思想观念、坚定勤劳致富信心。在一次检查中，检查组问高观村的贫困户蒙兴狼，什么扶贫措施对他最有

帮助。他想了想说，“你们经常来开导我，让我有了信心，这个帮助最大。”朴实的话语道出了“扶贫先扶志”的重要性。

二、发挥带动效应，鼓励干部“吃螃蟹”

贫困群众承受风险的能力低，对一些发展举措往往存在顾虑，这时候就需要党员干部“第一个吃螃蟹”，发挥带头作用。黑坪镇鼓励党员干部带头发展农业产业。我镇薛家村村主任李洪在 2014 年成立合作社组织群众种植蔬菜，每亩年收入比传统作物多 1000 余元。群众看到了效益，纷纷参与栽种蔬菜。全镇蔬菜种植规模从 2014 年的不到 200 亩扩大到现在 2000 多亩，带动了全镇 30% 的农户增收。党员干部素质好、能力强，群众信得过。实践经验告诉我们，**党员干部越积极，群众参与度就越高**。如今，我们在发展藤椒产业的时候，要求每个村的党员干部带头栽种、带头入股合作社，取得良好效果。

三、变更帮扶模式，发挥群众“自主性”

变“救济式”帮扶为“开发式”帮扶，充分调动贫困群众的劳动积极性。黑坪镇协调帮扶部门采取“送幼苗+包收购”的帮扶形式，带动贫困户发展畜禽养殖。今年年初，各级帮扶部门先后为全镇 60 户贫困户送去 1440 只鸡苗、鸭苗、猪仔、羊苗，预计带动农户增收 10 余万元。对于贫困群众来说，家禽养殖属于“短平快”项目，家家户户都擅长；对帮扶单位来说，提供家禽幼苗和联系收购也较方便。这种方式有效整合了“外力”和“内力”，受到贫困群众广泛欢迎。黑坪镇还设立了公益劳动基金，让贫困户通过清扫道路等简单劳动获得劳动报酬，替代直接发放困难救济金的形式。这些措施都致力于激发群众的自主性，引导树立“脱贫致富要靠自己辛勤劳动实现”的观念。反之，如果把帮扶变为送钱送物，贫困群众“不劳而获”，则容易滋生依赖思想，助长懒惰现象。

四、构建利益机制，形成脱贫“共同体”

产业发展是贫困地区摆脱贫困的根本途径。随着政府和市场的大力介入，贫困地区发展产业“发展什么”“没钱没技术”和“卖不出去”等问题得到有效缓解，经营管理成为关键问题。通过总结全镇历年发展产业的经验教训，我们发现有效管理的核心问题是构建合理的利益联结机制。为此，黑坪在全镇推行合作社股份制改革：一方面鼓励贫困户申请扶贫周转资金入股合作社，让管理人员和收购公司必须入股，把贫困户、管理人员和公司的利益绑在一起，解决普遍存在的管理主体缺位和销售渠道不畅等问题；另一方面，把合作社管理付出折算为 5-10% 的管理股份，将管理股分红作为管理人员的劳动报酬，激励管理者“多劳多得”。以上几项举措正在各村的专业合作社中逐步落实，有效调动了公司、带头人、贫困户发展产业的积极性，让大家“心往一处想，劲往一处使”。

五、采取激励措施，表彰群众“身边人”

激发内生动力还要采取激励措施，形成正面引导，避免群众“等靠要”。今春以来，为解决群众饮水困难，我们采取“以奖代补”的激励措施，发动群众自力更生，对主动找水打井的农户进行奖励。桥梁村的贫困户梁培生等 5 户打了一口水井花费 5000 余元，镇村一共奖励 2500 元，每户只需均摊 500 余元。打井行动得到群众积极响应。截至目前，全镇累计新打水井 169 口，解决了超过 500 户的饮水困难，极大缓解了当前旱情。我们还积极发掘“身边人”的典型意义，在每个村开展“脱贫致富先进个人”“最美庭院”评比，纳入全镇经济工作会表彰并利用广播等渠道加以宣传。

在黑坪镇脱贫攻坚实践中，我们深刻感受到，**每个贫困群众都渴望脱贫致富，这种渴望蕴藏着巨大能量。如果把这个能量激发出来，转化为主动脱贫的强大动力，就能起到事半功倍的效果。**激发群众内生动力也是提高脱贫质量的内在要求。只有

让贫困群众从“要我脱贫”变为“我要脱贫”，才能真正提高脱贫质量，打好精准脱贫攻坚战。

【7】继续奉献青春和力量

——2021 年“中国青年五四奖章”获得者 李凯

5 月 3 日，第 25 届中国青年五四奖章评选结果揭晓，西南石油大学党委宣传部网络文化与管理科副科长、凉山州昭觉县三岔河镇三河村第一书记李凯榜上有名。在接受记者采访时，他表示，要感谢国家给青年去基层锻炼的机会，让他能够在扶贫一线做出贡献，这荣誉不是他一个人的，是四川扶贫战线全体青年人的共同荣誉。今年 2 月 25 日，在人民大会堂举行的“全国脱贫攻坚总结表彰大会”上，三河村被授予“全国脱贫攻坚楷模”荣誉称号，李凯作为该村第一书记接受习近平总书记颁奖。

李凯说，这次获得五四奖章，让他再次想起了总书记当时对他说的话“你还年轻啊”。作为青年代表，应牢记总书记对年轻人的勉励和期望，践行共产党员的初心，在自己的岗位上、在祖国最需要的基层一线建功立业。“我们青年人身逢盛世、肩负重任，更应该在基层岗位上继续锻炼，同时也应该给下一辈的年轻学子做好榜样，踏踏实实干实事。只有把青春投入到为学习而拼搏，为事业而奉献，把青春梦融入中国梦，才能让青春显现出最亮丽的底色。”李凯与三河村村民吉木子洛老阿妈交谈。

脱贫攻坚的全面胜利不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。李凯告诉记者，后续工作中，三河村将紧紧围绕各项政策安排，把党支部建设得更好，引领老百姓

做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴接续工作，立足于三河村的农业和文化资源，做好乡村振兴的大篇章，让村民共享产业发展的红利。

三河村是典型的国家级深度贫困村，2020 年 10 月退出贫困村序列。

为全力打赢三河村脱贫攻坚战，李凯带领全村党员、驻村工作队、村社干部，发挥头雁效应，立下愚公之志，落实“五项职责”，签订任务承诺书，实行精准包户制度，不脱贫不休假、不获胜不收兵。

李凯担任驻村第一书记以来，按照“组团式、微田园，大聚居、小杂居”的思路，为三河村规划了 9 个易地搬迁安置点，147 户贫困户全部住进了新房。为解决饮水问题，又请来水利专家，在 13 公里外的解放沟找到了稳定水源，彻底结束了老百姓从几公里的村外背水吃的历史。他在全村规划建设 4 处幼教点，90 余名儿童在家门口就能享受与城镇幼儿园一样的设施和师资。为帮助村民养成爱干净、讲卫生的好习惯，他和驻村干部一起轮流到贫困户家中帮助洗衣服、被套、打扫卫生。

为了实现贫困群众持续增收，李凯与驻村工作队、村两委一道探索出了“短中长”结合的发展路子。短期主攻养殖和组织劳务输出；中期发展特色种植，目前全村已种植云木香 1000 亩、冬桃 370 亩、花椒 2800 亩，能带动贫困户户均增收 2 万元以上；长期走产业融合发展之路，立足三河村资源禀赋，大力发展乡村旅游，把旧址、新居和村史馆串联起来，开发彝族文化扶贫主题旅游线路，围绕吃住行游购娱，配套建设民宿酒店、商铺、彝家乐等经营设施，开发更多就业岗位，吸引群众就近就地就业，帮助群众实现长期稳定增收致富。



更公众号：面试帮



更多干货：面试杜帮